

**دومین کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیکهای حل مساله ۵ و ۶ آذر ماه با حضور آیت... هاشمی رفسنجانی در سالن کنفرانس سران کشورهای اسلامی برگزار شد.** دکتر

محمد حسین سلیمی رییس کنفرانس در مراسم افتتاحیه با اشاره به مهارتهای حل مساله که امروز از مهمترین مهارت های مدیران و کارشناسان بر شمرده می شود، افزود: ایجاد اتاق های فکر و پایگاه های حل مساله از نقاط قوت سازماندهی برای کارشناسی مسائل اساسی سازمان، تفکر و کار گروهی و استفاده از روشهای حل خلاق مساله، هر مشکل و مساله ای را به راه حل می رساند و نه تنها یک راه بلکه راه های متعددی را پیش رو قرار می دهد و در این میان انتخاب بهترین راه حل وظیفه مدیران و کارشناسان است. عضو هیات علمی مرکز بهره وری و مرکز مطالعات توسعه و فن آوری دانشگاه صنعتی امیرکبیر در ادامه اظهار داشت: برای ارتقای بهره وری در سطح ملی و در سطح سازمانها دو موضوع اساسی باید مدنظر قرار گیرد، ابتدا ارتقای اثربخشی که همان ارتقاء سطح تصمیم گیری است و نیاز به افزایش مهارتهای تصمیم گیری و حل مساله در سطح استراتژیک سازمان دارد و سپس ارتقای کارایی که همان بهبود سطح عملکرد سازمان است. محمدحسین سلیمی در ادامه افزود: مهارتهای حل مساله در اثر بخشی سازمان جنبه استراتژیک دارد به همین دلیل کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیکهای حل مساله حتی در عنوان خود ابتدا بر استراتژیهای حل مساله تاکید دارد و سپس تکنیکها مطرح می شود. در سطح اجرایی عملکرد تکنیکهای حل مساله در حل مسایل بر اثر بخشی تصریح ندارند بلکه تنها کارایی عملکرد را ارتقاء می بخشد.

وی در پایان ابراز امیدواری کرد که در کشور عزم ملی برای فراگیری استراتژیها و تکنیکهای حل مساله ایجاد شده و مدیران ارشد نظام در شکل گیری این اصل نقشی اساسی را ایفاء کنند تا باعث ارتقای اثر بخشی ملی شود.

رییس مجمع تشخیص مصلحت نظام در آیین افتتاح کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیکهای حل مساله در محل سالن اجلاس سران گفت: ما مهم توصیف کردن دستیابی به عرصه های اساسی جنبش نرم افزاری مدیریت کاربردی تصریح کرد: اگر ضرورت دستیابی به شیوه های نوین در حل مساله در چرخه مدیریت کشور نهادینه و کاربردی شود، بسیاری از مشکلات و مسایل کشور برطرف می شود.

وی با اشاره به آیات قرآن کریم در خصوص ضرورت انجام درست کارها توسط انسان ها افزود: در حالی که عمل صالح در فرهنگ عمومی به عبادات تفسیر می شود، ولی تعبیر قرآن بیشتر مبتنی بر کشف و راه حل مسایل در دستیابی به کامیابی است که همانا ایمان و عمل صالح در همین تعبیر متجلی است.

آیت... هاشمی رفسنجانی فهم و کشف مسایل را جزئی از ایمان دانست و خاطر نشان کرد: جنبش نرم افزاری به معنی حرکت و فهم درست مسایل و حرکت آگاهانه در اجرای مسایل است که به مسایل سیاسی و اقتصادی محدود نشده و تمامی جنبه های زندگی بشر را در بر می گیرد. رییس مجمع تشخیص مصلحت نظام به سند چشم انداز توسعه بیست ساله کشور اشاره کرد و گفت: یک جامعه عالم

با فهم درست مسیر حرکت آگاهانه را در دستور کار خود قرار می دهد، تا چشم انداز دست یافتنی شود.

وی افزود: در دموکراسی جدید بشر امروز، مدیران و تصمیم گیران کشورها بر اساس انتخابات تغییر

مقام معظم رهبری مجمع تشخیص مصلحت نظام با یک حرکت کارشناسانه و دقیق علمی سند چشم انداز بیست ساله کشور را تدوین و تصویب کرد.

آیت... هاشمی رفسنجانی با اشاره به اینکه

## رییس مجمع تشخیص مصلحت نظام در کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیک های حل مساله اعلام کرد:

# الزامات اجرای سند چشم انداز ۲۰ ساله به زودی ابلاغ می شود



می یابند، که این به دلیل وعده هایی است که کاندیدها بدون در نظر گرفتن چشم اندازهای توسعه کشور در دوران تبلیغات می دهند و باعث افزایش سطح توقعات جامعه می شوند اما وقتی به قدرت می رسند نمی توانند به وعده های خود عمل کنند که این باعث تغییر دوباره می شود و این تداوم تغییر مدیریت کارها را در مسئله اجرایی کاره می گذارد و هزینه های فراوانی را متحمل جامعه می کند.

وی با نگویش کردن استراتژی سعی و خطا در مدیریت کشور آن را عامل تخمیل هزینه های فراوان دانست و افزود: برنامه های بلند مدت و بیست ساله که بر اساس عملیات پیش بینی کارشناسانه تدوین می گردد، راهبردی برای از میان بردن مدیریت سعی و خطا که در مرحله اجرا در راستای جنبش نرم افزاری به برنامه های پنج ساله تفکیک می شود می باشد.

آیت... هاشمی رفسنجانی افزود: پس از پایان جنگ ضرورت تدوین برنامه های ۲۰ ساله و ۲۵ ساله برای کشور احساس شد و در دولت سازندگی برنامه تمدن بزرگ ایران ۱۴۰۰ طراحی شد تا با تغییر دولت ها استراتژی راهبردی بلند مدت مبنای عمل کشور قرار گیرد.

رییس مجمع تشخیص مصلحت نظام گفت: روزهای پایانی تدوین برنامه ایران ۱۴۰۰ با تغییر دولت من همراه شد و ناکام ماند و از سوی دولت های بعدی ادامه نیافت که این یکی از آفت های تغییر دولت ها است.

وی گفت: پس از بی توجهی به این برنامه و در راستای صلاحیت مجمع تشخیص برای تدوین استراتژی اساسی حرکت کشور و منطق با دیدگاه های رهبری، پس از صدور تدوین سند چشم انداز توسط

جنگ نیز از سوی امام اتخاذ شد که البته من بنای باز کردن مجدد این موضوع را ندارم.

هاشمی رفسنجانی در ادامه با اشاره به دوران سازندگی و ضرورت تدوین یک برنامه بلند مدت پس از دوران دفاع مقدس گفت: امام خمینی با یک تصمیم مناسب دیگر توسعه زیرساخت های اساسی کشور را در الویت برنامه های کلان کشور دانستند و همین تصمیم باعث حرکت درست کشور در مسیر توسعه شد.

وی گفت: اینک وقت آن است که کشور ما که پس از دوران طولانی سازندگی و توسعه در وضعیت ویژه ای قرار گرفته و دانشمندان و جوانان فرهیخته ما در عرصه های چون تولید سلول های بنیادی و فناوری هسته ای و دیگر بخش های مهم به موفقیت های بزرگی دست یافتند در چارچوب یک برنامه کارشناسی شده چون سند چشم انداز بیست ساله به یک جهش بلند دست یابد و به قدرت اول منطقه تبدیل شود.

رییس مجمع تشخیص مصلحت نظام با اشاره به توانمندی ها و ظرفیت های کشور در تمامی عرصه ها بویژه بخش های انرژی، گاز و نفت تصریح کرد: قیمت نفت هیچگاه در چنین شرایط مناسبی نبوده و اینک گاز تا مرزهای ما لوله کشی شده است ولی متأسفانه تمامی این انرژی به هدر می رود و حق نسل آینده بیهوده مصرف می شود.

وی گفت: در حالی که شرایط توسعه کشور مبتنی بر سند چشم انداز از دو سال پیش باید رشدی هشت درصدی را برای کشور در پی می داشت اینک ما عقب گرد داشته و توسعه ما به کمتر از شش و نیم درصد رسیده است.

وی گفت: وابستگی نفت طبق سند چشم انداز باید سالانه ۱۰ درصد کاهش می یافت که این مسئله نه تنها اتفاق نیفتاده بلکه سالانه ۴۰ میلیارد دلار از درآمد نفت در بودجه نویسی کشور لحاظ می شود و وابستگی ما به نفت روز به روز افزایش می یابد.

آیت... هاشمی رفسنجانی در ادامه نیز بزرگ شدن دولت را یکی از انحرافات مسیر سند چشم انداز دانست و گفت: در حالی که طبق این سند باید سالانه ده درصد دولت کوچک تر شده و بخش هایی از آن به بخش های خصوصی و تعاونی واگذار شود، دولت روز به روز بزرگ تر می شود و این نمی تواند مسیر درستی در تحقق سند چشم انداز باشد. وی در پایان تاکید کرد: باید جریانی ایجاد شود تا تمام حرکت های کشور در مسیر سند چشم انداز بیست ساله و استراتژی های پیش بینی شده تجلی یابد تا جنبش نرم افزاری به معنی کلمه تحقق یابد.

کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیک های حل مساله با حضور جمعی از مدیران، اندیشمندان و کارشناسان داخلی و خارجی به مدت دو روز دستیابی به شیوه های نوین مدیریتی در تحقق جنبش نرم افزاری را بررسی می کند. شایان ذکر است در مراسم اختتامیه این کنفرانس میزگرد با محورهای نوآوری علمی - نوآوری فناوری - بهبود الگوی مدیریت مبتنی بر خلاقیت و کارافزینی - منابع انسانی برگزار شد.

کنفرانس بین المللی استراتژی ها و تکنیک های حل مساله، پنجم و ششم آذر ماه ۱۳۸۵، با همکاری متخصصان بین المللی، سیاست گذاری ۱۰ وزارتخانه و نهاد دولتی، مشارکت بین ۱۴۰ انجمن، دانشگاه، مؤسسه علمی پژوهشی و شرکت خصوصی در سالن همایش های اجلاس سران برگزار شد.