

نگاهی اجمالی به عملکرد حوزه های مختلف دانشگاه صنعتی امیر کبیر طی چهار سال گذشته

■ حوزه ریاست دانشگاه:

دفعه ریاست:

دفعه حقوقی:

از جمله اهم فعالیتهای این دفتر میتوان موارد زیر را برشمرد:

● به روز رساندن پرونده های نا سامان حقوقی دانشگاه

● پیگیری اسناد اموال غیر منقول بلا تکلیف دانشگاه

● پیگیری طرح توسعه دانشگاه از طریق خرید املاک مجاور مطابق با طرح توسعه به نحوی که تاکنون تعداد ۳۰ واحد از ساختمانهای واقع در محدوده طرح توسعه دانشگاه خریداری و به تملک دانشگاه درآمده است.

● روابط عمومی:

ایجاد ارتباط با کلیه سازمانها و ارگانهایی که به نوعی با سیستم آموزش عالی مرتبط می باشند و ارائه خدمات متقابل اطلاعاتی و تبلیغاتی . ارتباط مستمر با شبکه های رادیویی و تلویزیونی در جهت اطلاع رسانی در امور آموزشی و پژوهشی دانشگاه ، چاپ و انتشار کتاب و بروشور معرفی دانشگاه، تهیه تدیس دانشگاه در فرمهای مختلف، بهسازی و تجهیز آمفی تئاتر مرکزی دانشگاه، رشد کمی و کیفی مطالب نشریه خبری امیر کبیر، ساماندهی امور تبلیغاتی دانشگاه.

● **دفعه برنامه ریزی و تحول:**

با هدف افزایش کارایی و فرآیندهای فعالیتهای دانشگاه در حوزه های مختلف جهت کمک به تصمیم سازی در سطح مدیریت کلان دانشگاه که از جمله فعالیتهای این دفتر در این راستا می توان موارد ذیل را برشمرد:

● استقرار نظام اطلاعات جغرافیایی - پیاده سازی نظام مشارکت - طرح تکریب ارباب رجوع - ایجاد نظام اطلاعات - ایجاد نظام اطلاع رسانی- راهبردی دبیرخانه دانشگاه سبز.

● **حوزه معاونت آموزشی:**

اهم فعالیتهای حوزه آموزشی رامیتوان به شرح زیر برشمرد:

● ایجاد دوره های مشترک بین المللی در مقاطع کارشناسی و کارشناسی ارشد با مجوز هیات امنای دانشگاه

● راه اندازی دوره های مجازی کارشناسی ارشد در رشته های- IT مدیریت اطلاعات پزشکی - الکترونیک و ...

● ایجاد سیستم گسترده (Management System Content) CMS با بهره گیری از بستر Web در حوزه های کارشناسی ، تحصیلات تکمیلی ، حق التدریس و دوره های انتفاعی دانشگاه.

● ارائه سیستم کارآمد اینترنتی با بهره گیری از شبکه کشوری Data و ایجاد بستر سخت افزاری پیشرفته شامل شبکه فیبر نوری و ...

● ایجاد دفتر استعداد های درخشان دانشگاه

● ایجاد شورای قطب علمی: به منظور بهره گیری از فرصت های مربوط

● ایجاد شورای برنامه ریزی با ماموریت: (تغییر سرفصل دروس، ایجاد درس جدید، بازنگری و ایجاد دوره، رشته، گرایش ، دانشکده، واحد دانشگاهی جدید، تغییر عنوان درس)

● ایجاد کمیته های ارتقاء کیفی به منظور بهره مندی از تجربیات افراد صاحب نظر، مدیران و کارشناسان

● راه اندازی پذیرش دانشجو در دوره های کارشناسی ارشد نوبت دوم.

● ثبت نام الکترونیکی دانشجویان جهت تسهیل امور ثبت نام.

● پیاده سازی نظام 5S در اداره فارغ التحصیلان دانشگاه.

● مکانیزه نمودن واحد حق التدریس دانشگاه.

● بازنگری در سیلابس دروس دانشگاه.

● نظام مند نمودن سنوات تحصیل و نظارت مستمر بر وضعیت تحصیلی دانشجویان جهت کاهش متوسط زمان تحصیل .

● تجهیز فضاهای آموزشی به وسایل کمک آموزشی با فناوری نوین .

● افزایش تنوع گرایشها و رشته های تحصیلی خصوصاً تخصص های مورد نیاز کشور از جمله محیط زیست و IT و ...

● افزایش تمایل ورود دانشجویان ممتاز به دانشگاه بگونه ای که این تعداد از ۱۶۹ نفر در سال ۱۳۷۹ به ۲۱۷ نفر در سال ۱۳۸۳ رسیده است.

● **حوزه معاونت پژوهشی:**

جهت ارزیابی بهینه کمی و کیفی فعالیتهای علمی و پژوهشی اساتید معاونت پژوهشی اساتید (Grant) را مطرح نمود و به تصویب هیات امنای دانشگاه رساند . در این طرح کلیه فعالیتهای پژوهشی عضو هیات علمی در طی ۴ سال گذشته مورد ارزیابی قرار گرفته و با ضریب خاصی به آن امتیاز و بر اساس آن بودجه تعلق گرفته و در اختیار اساتید قرار داده می شود ، که این امر رقابت سالمی را در جهت رشد فعالیتهای پژوهشی دانشگاه به وجود آورده است .

● تعداد مقالات ژورنالی از ۱۸۴ عدد در سال ۷۹ تا ۳۱۷ عدد در سال ۸۳ رسیده است.

● در حال حاضر از ۴۴ مورد پروژه بین دانشگاهی ۲۶٪ از پروژه ها خاتمه یافته و از آنها مقالات مختلفی در مجلات معتبر داخلی و خارج منتشر شده است و یا در کنفرانس های علمی ارائه گردیده است .

● به جهت تقویت و ساماندهی وضع کیفی مراکز تحقیقاتی دانشگاه اداره کل واحدهای تحقیقاتی و فناوری دانشگاه تاسیس گردیده و بر کلیه فعالیتهای مراکز تحقیقاتی دانشگاه نظارت مستمر داشته و حمایت لازم را نیز به عمل می آورد، به نحوی که سطح قراردادهای صنعتی دانشگاه از ۱۳ میلیارد تومان در سال ۷۹ و ۸۵۰ میلیون تومان در سال ۸۰ به بیش از ۲ میلیارد تومان در سال ۸۱ و ۴۳ میلیارد تومان در سال ۸۲ و ۶ میلیارد تومان در سال ۸۳ رسیده است. در ضمن تعداد مراکز تحقیقاتی و پژوهشی وابسته به دانشگاه در حال حاضر ۱۴ مرکز می باشد که برخی از آنها در نوع خود منحصر به فرد می باشد.

● تعداد اعضای هیات علمی دارای قرارداد از ۴۰ نفر در سال ۷۹ به ۱۱۰ نفر در سال ۸۳ افزایش یافته است

● ایجاد مرکز رشد جهت حمایت از پروژه های تحقیقاتی اساتید

● راه اندازی مرکز کارآفرینی جهت از فارغ التحصیلان علاقمند به امور آموزشی و پژوهشی .

● اخذ جوایز مختلف در حوزه های پژوهشی با ارائه مقالات، طرحها و اختراعات توسط اعضای هیات علمی و دانشجویان دانشگاه از دیگر افتخارات دانشگاه می باشد که از آن جمله می توان به کسب عنوان دانشمند نمونه سال -چهره های ماندگار - کسب جوایز ارزنده در جشنواره خوارزمی و کسب مقام در المپیادهای علمی دانشجویی داخلی و بین المللی که نمونه اخیر آن کسب عنوان مقام اولی در مسابقات روبوکاپ برگزار شده در کشور ژاپن می باشد.

● افزایش کتب کتابخانه ها دانشگاه بگونه ای که کتب فارسی از ۴۹۰۹۵ جلد در سال ۷۹ به ۵۶۳۹۹ جلد در سال ۸۳ و کتب لاتین از ۹۶۰۰۰ جلد در سال ۷۹ به ۱۱۰۳۷۱ جلد در سال ۸۳ رسیده، علاوه بر آن کتابخانه مرکزی بطور کامل الکترونیکی گردیده است.

● **حوزه معاونت دانشجوئی:**

توسعه فضاهای خوابگاهی دانشجویان از طریق ساخت یک ساختمان ۷ طبقه در محدوده طرح توسعه دانشگاه

● تغییر کاربری یک ساختمان ۱۶ واحدی خریداری شده مسکونی در محدوده طرح توسعه

دانشگاه به کاربری خوابگاه خواهران

● تعمیر و نوسازی کلیه خوابگاه های دانشجویی و تجهیز سایت های مطالعه و کامپیوتر متصل به شبکه اینترنت در آن .

● از جمله فعالیت های انجام شده در خصوص خوابگاه ها میباید بگونه ای که تعداد دانشجویان تحت پوشش خوابگاه از ۲۵۲۴ نفر در سال ۱۳۷۹ به ۳۰۳۶ نفر در سال ۱۳۸۳ رسیده است.

● **تسهیلات رفاهی:**

ایجاد تسهیلات رفاهی و فرهنگی برای کلیه دانشجویان مستلاسب با علاق و سلیقه های ایشان از قبیل:

● راه اندازی کانن های: تئاتر - موسیقی - نقاشی - قرآن - شعر و ادب انتظارو

● برگزاری همایشهای فرهنگی و اردوهای تفریحی برای دانشجویان

● به کارگیری دانشجویان علاقه مند و فعال در امور اجرایی در فعالیتهای دانشجویی از قبیل مسئولیتهای خوابگاه ها، مسئول فرهنگی خوابگاه ها و ... جهت افزایش حس مشارکت در دانشجویان .

● توسعه فضای غذاخوری دانشجویان با ظرفیت حداقل به تعداد ۲۰۰۰ نفر در سال ۱۳۸۳

● توسعه فضاهای ورزشی دانشگاه با ایجاد سالنهای بدنسازی و کشتی و رزمی

● نوسازی زمین چمن دانشگاه با همیاری شهرداری محترم تهران

● برگزاری مسابقات ورزشی و حضور فعال در المپیادهای ورزشی دانشجویی کشور

● ایجاد انجمنهای علمی در دانشکده ها زیر نظر اداره انجمنهای علمی واسطه به حوزه معاونت دانشجویی و فرهنگی در سال ۱۳۸۳.

● در ضمن بودجه اختصاص یافته به دانشجویان در این زمینه رفاهی: از رقم ۶۵ میلیارد ریال در سال ۱۳۸۰ به رقم ۸۹ میلیارد ریال در سال ۱۳۸۳ افزایش یافته است.

● **حوزه معاونت اداری - مالی:**

با بیش از ۱۵۰ نفر پرسنل رسمی، پیمانی و قراردادی از جمله معاونتهایی است که بدلیل نوع فعالیتها و خدمات ارائه شده توسط آن کلیه واحدهای دانشگاه را پشتیبانی می نماید و در طی ۴ سال گذشته اهم فعالیتهای آن به شرح ذیل می باشد:

۱- با توجه به اینکه آخرین تغییرات در خصوص چارچوب تشکیلاتی دانشگاه در سال ۱۳۷۴ صورت پذیرفته و به هیچ عنوان جوابگوی نیازهای فعلی دانشگاه نمی بوده است لذا با تلاش همکاران حوزه اداری - مالی اجرت تشکیلاتی جدید دانشگاه در سال ۸۳ تهیه و به تصویب هیات امنای محترم دانشگاه رسید.

۲- افزایش سطح بهره وری پرسنل اداری دانشگاه از طریق ارائه آموزشهای کوتاه مدت در زمینه های کامپیوتر، اینترنت و زبان و ...

۳- عدم جذب نیروهای دارای مدرک تحصیلی پایین تر از کارشناسی از سال ۸۰ به بعد .

۴- زمینه سازی و تلاش برای افزایش بودجه درآمد اختصاصی دانشگاه به نحوی که رقم بودجه درآمد اختصاصی دانشگاه از رقم ۷۰۰۰۰۰۰۰۰ ریال در سال ۷۹ به رقم ۵۷۰۰۰۰۰۰۰ ریال در سال ۸۳ رسیده است.

۵- ساماندهی و ترمیم بخش مالی دانشگاه مطابق با ماده ۲۹ قانون برنامه توسعه چهارم کشور به نحوی که از جمله اولین دانشگاههایی است که در اجرای دقیق مصوبات هیات امنای در این خصوص موفق بوده است.

۶- ایجاد دوشعبه از بانک ملت و تجارت در داخل دانشگاه، به نحوی که کلیه امور بانکی پرسنل و دانشجویان دانشگاه در داخل مجموعه صورت می پذیرد و در ضمن از تسهیلات بانکی نیز بهره مند گردیده است .

۷- به روز رساندن اسناد مالی دانشگاه و تسویه اسنادی ۱۰ سال گذشته بالخاص در خریدهای

خارجی به نحوی که مبلغ بدهی های تسویه نشده در پایان سال ۸۱ از رقم ۷۵۰ میلیارد تومان به رقم ۰/۵ میلیارد تومان در پایان سال ۸۳ کاهش یافته است .

۸- جذب حدود ۴ میلیون دلار وام ارزی از طریق وزارت علوم ، تحقیقات و فناوری برای امر نوسازی و تجهیز آزمایشگاهها و کارگاهها در سال ۸۲ و ۸۳

۹- بازسازی و نوسازی و تعمیر ساختمانها و تاسیسات زیربنایی دانشگاه به نحوی که در طی سالهای ۸۰ تا ۸۳ در حدود ۷۰۰۰ مترمربع از فضاهای غیرقابل استفاده بازسازی و یا نوسازی گردیده است و به مجموعه فضاهای آموزشی پژوهشی و پشتیبانی دانشگاه ملحق گردیده است به نحوی که حداقل ۲۰۰۰ مترمربع از این فضاها به مراکز تحقیقاتی اختصاص یافته است . در زمینه صرفه جویی در مصرف سوخت و نگهداری تاسیسات گرمایشی به اخذ لوح تقدیر از سازمان بهینه سازی مصرف سوخت گردیده ایم.

۱۰- ایجاد تسهیلات و امکانات رفاهی مورد نیاز کارکنان و اعضا هیات علمی در طی ۴ سال گذشته از جمله توسعه فضاهای تفریحی و فرهنگی و ارائه تسهیلات بانکی مورد نیاز از طریق شعب بانک داخل دانشگاه ، ایجاد تعاونی چند منظوره اساتید و کارکنان، ایجاد صندوق رفاه اساتید ، کمک به ساخت مسکن برای اعضای هیات علمی دانشگاه و ...

۱۱- شروع به کار چندین طرح عمرانی مورد نیاز دانشگاه از قبیل طرح توسعه دانشکده مهندسی کشتی سازی و صنایع دریایی در شهرستان بندرعباس، طرح ایجاد نمایشگاه و سالن آزمون ها، طرح ساخت ساختمان دانشکده نفت ، طرح ساخت ساختمان سلف سرویس دانشجویان ، طرح ایجاد ساختمان دوره های مشترک آموزشی که کلیه این طرحها به نحو مطلوبی دارای پیشرفت بوده است.

۱۲- باتوجه به اینکه دانشگاه صنعتی امیرکبیر به عنوان دانشگاه سبز در بین دانشگاه های کشور از طرف سازمان محیط زیست شناخته شده است با انتخاب شهردار سبز در سال ۸۲ و انجام فعالیت های زیر دانشگاه موفق به دریافت لوح تقدیر دانشگاه سبز در سال ۸۳ از سازمان محیط زیست کشور شده است از جمله این فعالیت های می توان به موارد زیر اشاره داشت:

● از رده خارج کردن حدود ۳۰ دستگاه خودروهای فرسوده دانشگاه

● ایجاد طرح تفکیک زباله از کاغذ در دانشگاه

● اصلاح وضع سیستم های حرارتی و برودتی دانشگاه و تغییر سوخت گازوئیل به گاز در دانشگاه و ...

۱۳- افزایش حقوق کارکنان به تبع افزایش حقوق اعضا محترم هیات علمی که بخشی از منابع آن از محل صرفه جویی و بخش دیگر از محل درآمد اختصاصی دانشگاه تامین می گردد .

۱۴- مکانیزه نمودن سیستم های اطلاعاتی حوزه های تابعه معاونت اداری مالی از جمله در ادارات کارگزینی، امور مالی و اثبارها و اموال، دبیرخانه و ...

۱۵- راه اندازی دبیرخانه هیات امناء و شوراهای دانشگاه بمنظور دسترسی سهل تر به مصوبات و موضوعات مورد بحث در شوراهای مختلف دانشگاه و همچنین نظارت بر نحوه و چگونگی اجرای این مصوبات در دانشگاه زیر نظر ریاست محترم دانشگاه.

۱۶- کمک به راه اندازی واحد آموزشی ماهشهر که از طریق مشارکت دانشگاه با شرکت پتروشیمی کشور صورت پذیرفته و در حال حاضر در دو گرایش شیمی و پتروشیمی مشغول به فعالیت می باشد .

۱۷- بودجه دریافتی مرکز نشر در سال ۱۳۸۰ ، ۵۶۰ میلیون ریال بوده که این رقم در سال ۸۲، ۸۲۰ صفر رسیده و در واقع از سال ۸۲ به بعد نه تنها هزینه ای از باب انتشار کتب به دانشگاه تحمیل نمی گردد بلکه از این راه درآمدزایی نیز ایجاد شده است .